



Stichting **Sport en Transplantatie**

Pallasstraat 8
1829 JC Oudorp
KvK nr: S 41194401
IBAN: NL46 ABNA 04010 844 50

Jaarverslag 2025

**Stichting
Sport en Transplantatie**
(h.o.d.n. TransFit)

Auteurs: Peter van Maurik (secretaris)
Datum: 1 Mar 2026
Versie: 1.3
Status: Concept
Pagina's: Vastgesteld



Inhoud

Inhoud.....	1
Inleiding.....	2
1. Visie en strategieontwikkeling.....	3
2. Ledenaantal.....	4
3. Ledencontact.....	4
4. Sportieve activiteiten.....	5
5. Communicatie	6
6. Evenementen en projecten	6
7. Organisatie	7
8. Samenwerkingen.....	7
9. Financiële ontwikkelingen	9
A. Financieel resultaat 2025.....	9
B. Financieel beleid 2025/2026	9
10. Bestuur	10



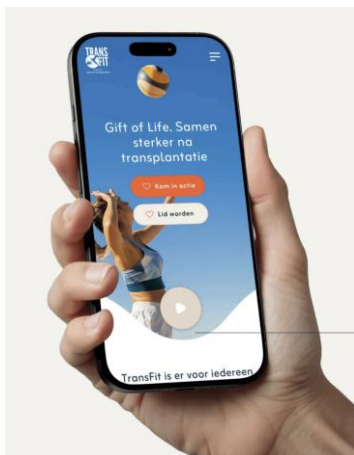
Inleiding

In 2025 heeft Stichting Sport en Transplantatie gestaag verder gebouwd aan de verschillende pijlers van haar strategie 2024–2028. In algemene zin kan worden vastgesteld dat op veel onderdelen duidelijke voortgang is geboekt.



Team NL Transplant werd in 2025 door NOC*NSF officieel erkend als onderdeel van de Team NL-gedachte. Aansluitend zijn de juridische, organisatorische en commerciële randvoorwaarden verder uitgewerkt. Tijdens de World Transplant Games in Dresden heeft Team NL Transplant zich sterk gepresenteerd en in totaal 49 medailles behaald.

De voorbereidingen voor de European Transplant Games 2026 in Arnhem hebben geleid tot versterkte contacten met alle Nederlandse transplantatiecentra. Deze samenwerking zal in de komende jaren verder worden uitgebouwd en structureel worden verankerd. Daarnaast is Nederland in 2025 aangemeld om een bid te kunnen uitbrengen voor de organisatie van de World Transplant Games in 2029 of 2031. De voorbereidingen waren eind 2025 zodanig gevorderd dat begin 2026 tijdig een bid kan worden ingediend, met als doel de nalatenschap van Arnhem te versterken en te borgen.



In mei 2025 is tijdens een analysesessie besloten de informatievoorziening en communicatie verder te stroomlijnen. De naam TransFit is daarbij nadrukkelijk als basis gekozen en zal prominenter worden ingezet in de branding, op sociale media en op de nieuwe website. Begin 2026 zal opnieuw een tussentijdse analysesessie plaatsvinden om te beoordelen waar bijsturing of versnelling gewenst is.

Ook op het gebied van samenwerking met aan de stichting verwante organisaties zijn in 2025 duidelijke stappen gezet. In alle gevallen is sprake van intensievere en groeiende samenwerking. De Landelijke Sportdag kon in Amersfoort opnieuw worden georganiseerd. Het streven is deze activiteit in de komende jaren verder te ontwikkelen richting een tweejaarlijkse uitvoering van een Nederlands Transplantatie Sportweekend. Over de verdere vormgeving en inhoud zal in 2026 nader worden besloten. Daarnaast zijn in 2025 de eerste voorbereidingen getroffen om de organisatie van TransFit regionaal in te richten, vermoedelijk verdeeld over vier of vijf regio's. Hiermee wordt beoogd de afstand tot sport- en beweegactiviteiten voor deelnemers te verkleinen.

De stichting blijft structureel aandacht besteden aan het waarborgen van een veilig sportklimaat. Dit gebeurt onder meer door het stimuleren van brede samenwerking, gebaseerd op gedeelde ervaringen als getransplanteerde of donor. Ook in 2025 heeft de vertrouwenspersoon geen meldingen ontvangen van ongewenst gedrag.

Financieel bevindt de stichting zich in een stabiele positie. In 2025 zijn voldoende inkomsten gerealiseerd om de bestaande activiteiten voort te zetten en de verdere ontwikkeling van de stichting mogelijk te maken. De stichting is daarmee voor de komende twee jaar in staat haar activiteiten te continueren en uit te breiden. Wel blijft de beschikbaarheid van stichting brede sponsoring een aandachtspunt. In het licht van wijzigingen in de ANBI-regelgeving in 2025 is aan het einde van het jaar besloten de mogelijkheden voor sport specifieke sponsoring nader te herzien.



1. Visie en strategieontwikkeling

De ontwikkeling van Stichting Sport en Transplantatie tot een brede organisatie die sport en bewegen voor zoveel mogelijk getransplanteerden mogelijk maakt, heeft zich in 2025 gestaag voortgezet. De strategie blijft gericht op een stapsgewijze en duurzame inbedding van sportende getransplanteerden binnen zowel de sportwereld als de zorgsector.

De in 2024 aangebrachte scheiding tussen de pijlers **sporten** en **bewegen** heeft in 2025 verder inhoud gekregen. Een belangrijke mijlpaal hierbij was de ontvangst, huldiging en officiële erkenning van Team NL Transplant door NOC*NSF op Papendal.



De opbouw van de pijler bewegen verloopt, zoals verwacht, met wisselend tempo. De belangrijkste uitdaging blijft het ondersteunen van een grote en diverse groep getransplanteerden bij sport en bewegen op een passend niveau. Tegelijkertijd is sprake van groei: zowel de bredere beweeggroep als het aantal beginnende sporters neemt toe. Inmiddels bestaat circa 50% van het ledenbestand uit deze gecombineerde groep. De uitdaging ligt vooral in het langdurig binden van deze leden. In 2025 zijn de eerste voorbereidingen getroffen voor een regionale organisatiestructuur, waarbij verdere ledengroei een voorwaarde is voor daadwerkelijke invoering.

In aanloop naar de European Transplant Games 2026 is in 2025 gestart met voorbereidingen op de verwachte toename van deelnemers. In de tweede helft van het jaar is opdracht gegeven voor de ontwikkeling van een nieuwe website, met meer nadruk op samenwerking binnen de transplantatiezorg en inclusieve sport. Het in Arnhem te realiseren Transplantatie Sport Platform en de daaraan gekoppelde congressen vormen hierbij een belangrijk fundament en worden als onderdeel van de 'legacy van Arnhem 2026' verankerd in de meerjarenstrategie.

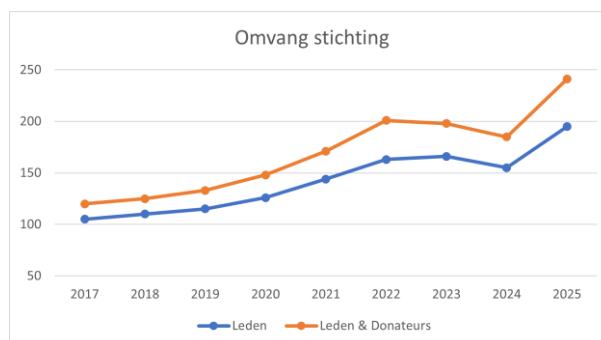
Daarnaast zijn in 2025 samenwerkingen versterkt en uitgebreid. De gezamenlijke deelname van New Wings-kinderen aan de World Transplant Games in Dresden was succesvol, evenals de samenwerking met Transplantatie Voetbal Nederland. Eind 2025 zijn gesprekken gestart met de Give & Live-wielerploeg en de Patiëntenvereniging Hart- en Longtransplantatie, met het oog op verdere samenwerking in 2026. Ook is begonnen met het organiseren en structureel ondersteunen van Walk & Talk-groepen bij transplantatiecentra.

Begin 2026 zal de strategie opnieuw worden geëvalueerd, met aandacht voor noodzakelijke organisatorische aanpassingen en de implementatie van nieuwe uitvoeringsregels voor ANBI-stichtingen. De verwachting is dat de stichting hier medio 2026 volledig aan zal voldoen.



2. Ledenaantal

Een gestage groei van het aantal donateur-leden blijft een belangrijk doel van Stichting Sport en Transplantatie. In 2025 was sprake van een duidelijke toename van het ledenaantal. Deze groei hangt samen met de voorbereidingen voor de European Transplant Games 2026 in Arnhem, maar ook met de intensievere samenwerking met andere organisaties en de toegenomen aandacht vanuit de Nederlandse transplantatiecentra.



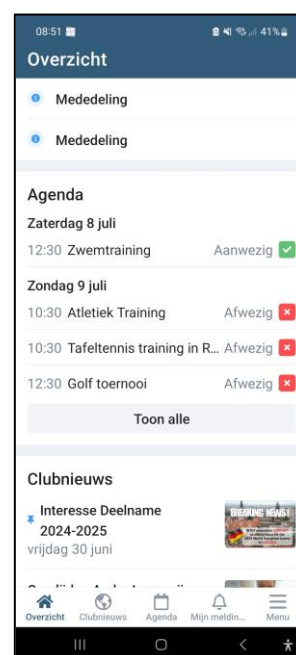
Ook in 2025 zijn diverse momenten benut om orgaan- en stamcelgetransplanteerden actief te informeren over de mogelijkheden van sport en bewegen binnen de stichting. Aan het begin van elk kalenderjaar is sprake van een beperkte uitstroom van leden die hun deelname niet verlengen. De belangrijkste reden hiervoor is dat de stichting regionaal nog niet overal kan voldoen aan de verwachtingen ten aanzien van laagdrempelige en goed toegankelijke sport- en beweegactiviteiten. Dit vormt een aandachtspunt voor de komende jaren. Ondanks deze uitstroom is het ledenaantal sinds de start van de transitie naar een bredere organisatie verdubbeld, waarmee een solide basis is gelegd voor verdere groei en ontwikkeling.

3. Ledencontact

In 2025 ontvingen de leden zevenmaal een nieuwsbrief met informatie en ontwikkelingen binnen de stichting. Deze nieuwsbrief is expliciet gekoppeld aan het gebruik van de TransFit ClubApp. In 2026 zal daarnaast een externe nieuwsbrief worden geïntroduceerd, gericht op onder andere ziekenhuizen en sportbonden.

In 2025 is het gebruik van de TransFit SportApp verder toegenomen. Met name het gebruik door sportcoördinatoren is gegroeid. Het gebruik van de app zal in 2026 verder worden gestimuleerd en uitgebreid naar nieuwe gebruikers, onder andere via een associatielidmaatschap voor leden van samenwerkende organisaties. Doel hiervan is sport- en beweegactiviteiten zo breed mogelijk onder de aandacht te brengen en samenwerking en afstemming beter te ondersteunen. De financiële functionaliteiten van de app zijn afgelopen jaar geactiveerd. Deze zullen stapsgewijs verder worden uitgebreid.

Tijdens de strategische evaluatie in 2026 worden de mogelijkheden voor lidmaatschap en donaties via de app geëvalueerd, met als doel de drempel tot deelname te verlagen en de betrokkenheid van leden te versterken. De inzet van vrijwilligers en actieve leden is in 2025 licht toegenomen, waardoor een deel van de werklast van het bestuur kon worden verlicht. Inmiddels zijn een communicatie-commissie, een sponsorcommissie en een organisatie-team voor de Nationale Sportdag actief. Daarnaast voeren de sportcoördinatoren sinds 2025 zelfstandig onderling overleg, wat bijdraagt aan verdere professionalisering van de organisatie.





4. Sportieve activiteiten

Nationale sportdag

In mei vond de Nationale TransFit Sportdag plaats in Amersfoort. Naast een goede opkomst werd Team NL Transplant daar voor het eerst door NOC*NSF officieel een Nederlandse vlag uitgereikt. Tevens namen voor het eerst Walk & Talk-deelnemers deel aan deze sportdag. Op basis van deze ervaringen zal in 2026 verdere inhoudelijke verdieping worden gegeven aan de Nationale TransFit Sportdag.

ACTIVITEITEN 2025:

1x Nationale Sportdag (Amersfoort)

1x Multi -sportdag (Rotterdam)

58x Lokale sporttrainingen

World Transplant Games 2025 in Dresden

Multisportdagen

Voor 2025 stonden drie multisportdagen gepland om getransplanteerden kennis te laten maken met sport en bewegen. De multisportdag in Rotterdam werd opnieuw succesvol uitgevoerd en leidde tot positieve aandacht en ledengroei. Ook de “Match for Life”-voetbalcompetitie werd hieraan gekoppeld. Het concept van een gezamenlijke wedstrijd van zorgverleners en patiënten werd zo goed ontvangen dat dit initiatief is opgenomen als side-event voor de European Transplant Games 2026.

In twee transplantatiecentra was de aanmelding voor een geplande multisportdag onvoldoende om een volwaardige introductiedag te organiseren. De geplande sportdag in Utrecht kon daardoor niet doorgaan en zal in een volgend jaar opnieuw worden overwogen. De beoogde sportdag in Noord-Nederland is in 2025 niet gerealiseerd vanwege onvoldoende afstemming met het UMCG. De ambitie blijft om uiteindelijk vier multisportdagen per jaar te organiseren, gespreid over het land.

Trainingen

De verdere verspreiding van sporttrainingen over Nederland blijft vooralsnog complex. Beperkte deelname, een tekort aan vrijwilligers en in sommige gevallen hoge kosten voor sportlocaties vormen belemmeringen. Deze ontwikkeling vertraagt het versterken van een regionale structuur die beter aansluit bij een laagdrempelig TransFit-programma. Hoewel het ledenaantal en de inzet van vrijwilligers toenemen en de bereikbaarheid licht verbetert, blijft dit een aandachtspunt voor de komende jaren.

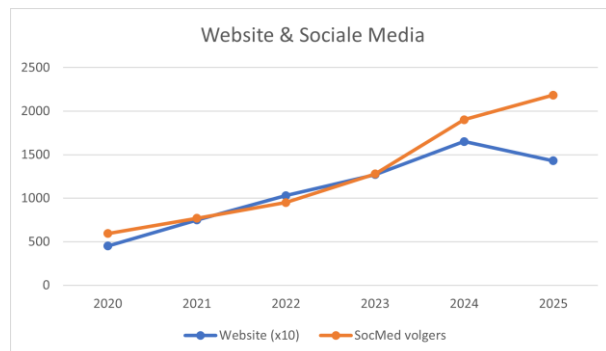
World Transplant Games

In augustus 2025 nam een team van vijftig sporters deel aan de World Transplant Games in Dresden. Deze ploeg werd voor het eerst officieel uitgezonden als Team NL Transplant en behaalde een bijzonder succesvol resultaat met 21 gouden medailles, waarvan zeven met een wereldrecord, tien zilveren en achttien bronzen medailles. Een bijzonder moment was de deelname van zes jonge kinderen vanuit de New Wings Foundation, die samen met hun ouders deelnamen.



5. Communicatie

De website www.transfit.nl liet in 2025 een daling zien in het aantal bezoekers. De stichting vermoedt dat dit samenhangt met veranderingen in het gebruik van websites in het algemeen. Om hierop in te spelen is in 2025 besloten de website opnieuw in te richten en te moderniseren. De vernieuwde website zal naar verwachting vanaf het tweede kwartaal van 2026 beschikbaar zijn.



De communicatie via sociale media laat in 2025 juist een duidelijke groei zien. Het aantal volgers op platforms als Facebook en Instagram is toegenomen en diverse berichten bereikten meer dan 2.500 weergaven. Ook op LinkedIn is de stichting in 2025 actiever geworden. Eind 2025 telde dit kanaal 285 volgers, met een verdere groei aan het begin van 2026. In 2025 zijn circa 2.000 folders verspreid via transplantatiecentra en samenwerkingspartners. Daarnaast zijn aan ongeveer 300 zorgverleners gastlessen verzorgd en is de stichting, via leden, betrokken bij patiëntenraden van transplantatiecentra. Doel van deze activiteiten is het vergroten van kennis en bekendheid van sport en bewegen na transplantatie. In 2026 zullen de folders en flyers worden geactualiseerd en in lijn worden gebracht met de vernieuwde website en de nieuwe branding.

6. Evenementen en projecten

In 2025 is de projectmatige werkwijze binnen de stichting verder versterkt. Organisatie-ontwikkeling en de ondersteuning van internationale evenementen verlopen inmiddels via deze structuur. De organisatie van grote internationale evenementen in Nederland, zoals de European Transplant Games en de World Transplant Games, vindt voortaan onafhankelijk van de stichting plaats. Deze scheiding verkleint risico's, vergroot het partnerschapspotentieel en maakt een professionele organisatie mogelijk.

European Transplant Games 2026

De European Transplant Games 2026 in Arnhem worden georganiseerd door een afzonderlijke stichting, die Stichting Sport en Transplantatie adviseert op inhoud en doelstellingen. Deze opzet onderstreept het belang van zelfstandige bestuurskracht en brede maatschappelijke samenwerking. De stichting kijkt met vertrouwen uit naar de spelen van 21 tot en met 27 juni 2026. De aan het evenement gekoppelde congressen over transplantatiezorg, inclusieve sport en maatschappelijke activering trekken brede belangstelling. TransFit wordt voorbereid om het momentum van de spelen te benutten en de nalatenschap van Arnhem duurzaam te borgen.

WTG 2029/2031

In 2025 is Rotterdam aangemeld als kandidaat-stad voor de organisatie van de World Transplant Games in 2029 of 2031. De gemeente Rotterdam, Rotterdam Business Partners en het Erasmus MC ondersteunen dit bid. Het bidboek is in januari 2026 ingediend bij de World Transplant Games Federation. In september 2026 wordt duidelijk of de organisatie aan Rotterdam wordt toegewezen.

Team NL Transplant

In 2025 zijn de internationale activiteiten volledig ondergebracht onder Team NL Transplant. De officiële erkenning door NOC*NSF, tijdens de ontvangst van de ploeg voorafgaand aan de World Transplant Games in Dresden op Papendal, vormde een belangrijk hoogtepunt. In 2026 zal de



formele relatie met Team NL verder worden bestendigd, mede in het licht van de European Transplant Games in Arnhem.

7. Organisatie

De afhankelijkheid van een klein bestuur, een beperkt aantal actieve leden en doorgaans één coördinator of trainer per sport is in 2025 nog niet verminderd. De kwetsbaarheid hiervan werd dit jaar zichtbaar toen het bestuur tijdelijk door twee personen werd gevormd. Vanaf het vierde kwartaal kon de stichting weer op volledige bestuurskracht functioneren. In 2025 is op adequate wijze administratieve ondersteuning verkregen van Nederland Sport. Nu deze organisatie een onderdeel is geworden van NOC*NSF, zal deze ondersteuning ook in de komende jaren worden gecontinueerd.

Sportcoördinatorenoverleg

In 2025 heeft eenmaal overleg met de sportcoördinatoren plaatsgevonden. De kwetsbaarheid van dit overleg blijft vooral liggen in de beschikbaarheid en inzet van vrijwilligers. Tegelijkertijd is sprake van een toenemende betrokkenheid en inzet van de sportcoördinatoren, wat een positieve ontwikkeling vormt.

Regio-indeling

Ook in 2025 is vastgehouden aan een landelijke organisatie van sportactiviteiten, ondanks de nadelige gevolgen van reistijden voor deelnemers. Hoewel het ledenaantal de afgelopen jaren is verdubbeld, is de minimale schaal die nodig is voor een structurele regio-indeling nog niet bereikt. Binnen de gebruikte ClubApp zijn in 2025 wel voorbereidingen getroffen om in de toekomst over te kunnen gaan op een gecombineerde regio- en sportgerichte indeling van leden.

In 2026 zal worden onderzocht of in het noordoosten van Nederland een eerste regionale pilot kan worden gestart. In deze regio zijn de reistijden gemiddeld het grootst en biedt de betrokkenheid van het UMCG mogelijk voldoende basis voor een proef. Daarnaast worden ook Limburg en Oost-Brabant, in samenhang met Maastricht UMC+ en Radboud UMC, als potentiële regio's verkend.

8. Samenwerkingen

In 2025 is verder gewerkt aan het opbouwen en verdiepen van samenwerkingen. Stap voor stap zijn hierin verdere vorderingen gemaakt. Eind 2025 werkte de stichting samen met zes organisaties. De status van deze samenwerkingen is als volgt:

- **New Wings Foundation**

De overeenkomst die is gesloten met betrekking tot de begeleiding van getransplanteerde kinderen tot 18 jaar heeft in 2025 geleid tot een succesvolle deelname aan de World Transplant Games in Dresden. In de komende periode wordt deze begeleiding verder uitgebreid richting de European Transplant Games 2026 en de World Transplant Games 2027. Daarnaast wordt onderzocht hoe de overgang van jongvolwassenen van 18 tot 24 jaar naar TransFit structureel en passend kan worden ingericht.

- **Transplantatie Voetbal Nederland (TVN)**

TVN is de opvolger van TX Voetbal, waarmee in 2023 problemen zijn ontstaan. Na goed overleg is de samenwerking met het nieuwe bestuur in 2025 hervat en worden activiteiten opnieuw gezamenlijk afgestemd. Spelers van TVN zijn inmiddels weer lid van TransFit en



gezamenlijk is een voetbalteam afgevaardigd naar de World Transplant Games 2025 in Dresden. In 2026 wordt verder gewerkt aan het uitbouwen en formaliseren van de samenwerkingsstructuur.

- **Patiëntenvereniging Hart en Long Transplantatie (PHLT)**

De samenwerking met PHLT heeft zich in 2025 verder ontwikkeld. Bij de European Transplant Games in Lissabon en in aanloop naar de European Transplant Games 2026 in Arnhem wordt gezamenlijk opgetrokken en worden voorbereidingen afgestemd. Daarnaast wordt onderzocht hoe sport- en beweegactiviteiten beter op elkaar kunnen worden afgestemd.

- **Give & Live wielerploeg**

Met de Give & Live-wielerploeg is de stichting in gesprek om verdere ondersteuning te bieden. Deze groep is met name actief in Noordost-Nederland. Samen wordt verkend of een vergelijkbare wielergroep in West-Nederland kan worden opgezet. Daarnaast wordt beoogd de gezamenlijke beklimming van de Mont Ventoux als terugkerende activiteit voort te zetten.

- **Walk & Talk wandelgroepen**

Halverwege 2025 is gestart met het leggen van contacten met verschillende Walk & Talk-wandelgroepen, met als doel deze landelijk te ondersteunen. De intentie is deze groepen verbonden te houden aan de transplantatiecentra en de continuïteit van zogenoemde koplopers te borgen. Het Walk & Talk-side-event tijdens de European Transplant Games 2026 zal worden benut om deze activiteiten verder onder de aandacht te brengen.

- **TransplantERENdag**

Met de organisatie van de TransplantERENdag is contact gelegd om te verkennen hoe dit evenement kan worden ondersteund met een sport- of beweegactiviteit op de dag zelf.

Vanaf januari 2026 kunnen leden en deelnemers van vijf samenwerkende organisaties op vrijwillige basis gebruikmaken van de ClubApp. Hiermee ontstaat één gedeeld platform waarop activiteiten beter worden afgestemd en breed toegankelijk zijn voor alle betrokken doelgroepen.

In 2025 is de samenwerking met de zeven Nederlandse transplantatiecentra verder verdiept. De voorbereidingen voor de European Transplant Games 2026 en de bijbehorende side-events fungeerden hierbij als belangrijke katalysator. Met vier centra wordt toegewerkt naar een structurele, jaarlijkse multisportdag om getransplanteerden laagdrempelig kennis te laten maken met sport en bewegen. Daarnaast worden gastlessen over sport en bewegen na transplantatie voor transplantatieverpleegkundigen en artsen in opleiding structureel voortgezet.

De samenwerking met NOC*NSF is in 2025 verder verstevigd en resulteerde in de officiële erkenning van Team NL Transplant. In aanloop naar de European Transplant Games 2026 in Arnhem wordt een verdere versnelling verwacht in de samenwerking met sportbonden en de inbedding van transplantatiesport binnen de bredere Nederlandse sportwereld.



9. Financiële ontwikkelingen

Over 2025 is een financieel jaarverslag en een balans opgesteld. Deze worden, conform de statuten, gecontroleerd door de kascommissie. In de tweede paragraaf van dit verslag zijn de beleidsvoornemens voor 2026 opgenomen.

A. Financieel resultaat 2025

Inkomsten. De totale inkomsten over 2025 hebben in hoofdlijnen voldaan aan de verwachtingen. De gewenste groei in sponsorgelden is echter achtergebleven. Door bijzondere omstandigheden, zoals toegelicht in paragraaf 10, is verbetering hiervan met circa een half jaar vertraagd.

In 2025 is op adequate wijze gebruikgemaakt van bestemmingsreserves ten behoeve van internationale evenementen. De afstemming tussen reserveren en aanwenden van middelen is verder verbeterd, waardoor de internationale activiteiten financieel beheersbaar zijn gebleven.

Uitgaven. De uitgaven voor reguliere activiteiten vertoonden een lichte groei, maar bleven per saldo onder de begroting. De belangrijkste oorzaak hiervan lag in een lagere activiteit bij een aantal sporten. In het vierde kwartaal was een voorzichtige verbetering zichtbaar.

Daarnaast zijn in 2025 gerichte investeringen gedaan om voorbereid te zijn op de verwachte impuls als gevolg van de European Transplant Games.

Balans. Het boekjaar 2025 is, conform de begroting, afgesloten met een beoogd negatief resultaat. Tegelijkertijd is voldoende gereserveerd om de geplande investeringen en internationale activiteiten in de komende twee jaar te kunnen realiseren. Aan het einde van het jaar is een afzonderlijke voorziening gevormd om de continuïteit van de stichting te waarborgen bij tegenvallende fondsenwerving. Deze voorziening wordt jaarlijks herijkt en zal in 2026 specifiek worden herzien in het licht van de aangepaste ANBI-richtlijnen die in de tweede helft van 2025 van kracht zijn geworden.

Sportreserveringen: De huidige sportreserveringen sluiten onvoldoende aan bij het beoogde beleid en leveren spanning op met de gewijzigde ANBI-richtlijnen. In het eerste kwartaal van 2026 zal het bestuur besluiten over de noodzakelijke beleidsmatige en wettelijk vereiste aanpassingen.

B. Financieel beleid 2025/2026

Met het aantreden van een nieuwe penningmeester in juni 2025 is besloten de boekhouding opnieuw in te richten, waardoor een kostbaar boekhoudpakket kon worden beëindigd.

Halverwege 2025 is daarnaast besloten geen CBF-erkenning meer aan te vragen. De werklast en kosten om aan de CBF-eisen te voldoen bleken onevenredig hoog, terwijl de toegevoegde waarde voor inzichtelijkheid beperkt was en sponsors weinig belang hechtten aan het CBF-oordeel.

Voor 2026 is een begroting opgesteld die uitgaat van een beperkt negatief resultaat. Daarbij wordt gebruikgemaakt van reserves om te investeren in de verdere structuur en groei van de stichting in de periode 2026–2028. Het reserveringsbeleid voor internationale sportevenementen wordt voortgezet, zodat telkens voor twee jaar ondersteuning van deelname kan worden gegarandeerd. Internationale evenementen vervullen bovendien een belangrijk wervend en verbindend karakter binnen de bredere sport- en beweegdoelstellingen.



Inkomsten

Voor 2026 wordt een toename van sponsorgelden verwacht, mede dankzij de inzet van een sponsorcommissie en de aanjagende werking van de European Transplant Games 2026. De gestage groei van het ledenaantal zorgt voor stabiele inkomsten uit contributies, waardoor een verhoging van de jaarbijdrage niet noodzakelijk is. Wel wordt gekeken naar verdere vereenvoudiging van het lidmaatschapsmodel.

Uitgaven

De uitgaven zijn vanaf 2025 doelgericht ingedeeld in clusters die aansluiten bij de drie pijlers van TransFit. Het vierde cluster, overhead, is heringericht en beperkt tot bestuurlijk noodzakelijke kosten. Dit aandeel wordt rond de 10% gehouden om te blijven voldoen aan de geldende ANBI-richtlijnen. Uitgaven voor internationale toernooien worden afzonderlijk gepresenteerd, aangezien de stichting hierbij fungeert als betaalorganisatie voor haar leden en deze middelen niet als fondsenwerving worden beschouwd.

Reserveringen

Het beleid ten aanzien van reserveringen wordt in 2026 afgestemd op de in 2025 aangescherpte ANBI-richtlijnen. Dit kan leiden tot een herschikking van reserves. Het vrije vermogen zal daarbij verder worden ingezet ten gunste van investeringen in de doelstellingen van de stichting.

10. Bestuur

In 2025 heeft het bestuur een ingrijpende wisseling ondergaan en was gedurende enkele maanden onderbezet. Door een ongeval in maart kon de portefeuille Sponsoring pas vanaf 1 oktober volledig worden ingevuld. Om praktische redenen zijn per 1 juni de functies van penningmeester en secretaris tijdelijk gecombineerd; deze constructie wordt voorlopig voortgezet. In de periode van 1 juni tot 1 oktober functioneerde het bestuur in beperkte bezetting en werden uitsluitend noodzakelijke besluiten genomen. Na het herstel van de bezetting per 1 oktober zijn de in deze periode genomen besluiten alsnog vastgesteld.

Gedurende 2025 bestond het bestuur uit de volgende leden:

Functie	Naam	Periode	Termijn *	Loopt af op
Voorzitter	Jos Grob	Hele jaar	Tweede	Jan 2028
Secr./Penn.	Peter van Maurik	Hele jaar	Tweede	Dec 2026
Penningmeester	Bert Hartman	Tot 1 juni	n.v.t.	<i>Combi</i> #
Lid Algemeen	Hans Blokpoel	Van 1 okt	Eerste	Okt 2029
Lid Sponsoring	Kees Jan Grin	Vanaf 1 Feb	Eerste	Feb 2029
Lid Sportzaken	Clara Stahlie	Tot 1 april	n.v.t	<Open>
Lid Bewegen	Bert Smit	Van 1 feb tot 1 mei	n.v.t	<Open>
Communicatie	Linda Woltjes	Vanaf 1 okt	n.v.t.	<i>Adviesrol</i> @

* Bestuursleden hebben een benoemingstermijn van telkens vier jaar, met een maximum van twee herbenoemingen.

Vanaf 1 juni 2025 wordt de rol van penningmeester en secretaris gecombineerd

@ Deze functie wordt vanaf 1 oktober uitgevoerd als een adviserende rol en is geen formeel bestuurslid